

Bestuur en Ondersteuning				Welk jaar					Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	Toelichting
				2022	2023	2024	2025	2026	Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat						Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	
1	Inwoners voelen zich betrokken bij de stad en hebben vertrouwen in het collegebestuur	Tweejaarlijkse enquête over het bestuur van de stad	Burgemeester Joon	Enquête over het bestuur van de stad		X		X				Verwachting is in augustus.
2		Dorps- en wijkmonitor	Wethouder Reckman	Beter inzicht in wat er speelt in wijk		X						
3		We maken geslaagde samenwerkingen tussen inwoners en gemeente zichtbaarder	Wethouder Mazier	Meer betrokkenheid en meer vertrouwen		X	X	X	X			
4		We hebben oog voor wat er in de samenleving speelt	Burgemeester Joon	Meer tevredenheid van inwoners		X	X	X	X			De 'samenleving' is heel breed en niet éénduidig. Maar we willen voortdurend in contact en in gesprek blijven en open staan voor signalen. Met een aantal structurele inwonergroepen (sociale adviesraad, werkgroep toegankelijkheid, sportplatform, inclusienetwerk etc), maar ook met participatietrajecten, bijvoorbeeld rondom ruimtelijke ontwikkelingen. En bij commotie, bijvoorbeeld rondom MFC De Roef, ondernemen we actie.
5	Samenwerking met inwoners versterken	We ontwikkelen een enquête over het bestuur van de stad	Burgemeester Joon	Enquête over het bestuur van de stad		X						
6		De wethouders houden maandelijks een spreekuur in de wijk	Wethouder Reckman	Betere samenwerking met inwoners			X	X	X			
7		Er is wekelijks een inloopsprekuren in het Stadhuis	Wethouder Mazier	Meer gezamenlijke oplossing van problemen			X	X	X			niet van toepassing
8		Onderzoek mogelijkheden combinatie stadsdeed en right to challenge	Wethouder Pijnenburg	Meer ruimte voor ideeën van inwoners			X					
9		Jaarlijks organiseren we de maand van burgerschap	Wethouder Reckman	Betere samenwerking met inwoners		X	X	X	X			
10		Jongeren betrekken bij onze plannen	Wethouder Reckman	Meer participatie van jongeren bij beleid		X	X	X	X			
11	Uitnodigen geïnteresseerde deskundige inwoners om mee te denken	Wethouder Mazier	Meer gezamenlijke oplossing van problemen			X	X	X				
12		We werken aan het inclusiever maken van onze participatietrajecten. Dit doen we samen met een brede representatie van alle inwoners	Wethouder Pijnenburg	Representatieve inbreng van inwoners op ons beleid, ook van diegenen die we nu nog niet weten te bereiken.		X	X	X	X			Vanuit de Verbeteragenda Inclusie proberen we onze participatietrajecten stap voor stap inclusiever te organiseren. Zo zijn we bijna 1,5 jaar onderweg met het inclusienetwerk, dat een heel diverse samenstelling kent.
13		We gaan aan de slag met de actielijnen uit de Gebiedsagenda	Wethouder Mazier	Planning van de actielijnen: ruimte, wonen en werklocaties. Opstellen van een uitvoeringsagenda en koppeling met relevante regioarrangementen voor logische samenloop.		X	X	X				De actielijnen uit de Gebiedsagenda zijn geïmplementeerd in het Regioarrangement EHPZ en worden gefaseerd opgepakt.
14		We verkennen op welke terreinen we intensiever kunnen samenwerken	Wethouder Mazier	Vergelijkend collegeprogramma's en 24 uursessies		X						
15		Bestuursopdracht Gebiedsagenda, inclusief planning	Wethouder Mazier	Bestuursopdracht (december 2022) en uitvoeringsagenda	X	X						
16		Inrichting van governance Gebiedsagenda	Wethouder Mazier	Advies over de governance in de breedte (zoals bijv. een klankbordgroep raden)		X						In het najaar van 2024 komt een voorstel voor het instellen van een Raadtafel Netwerksamenwerking Regio EHPZ beschikbaar. Het is de bedoeling om een startbijeenkomst in de tweede helft van 2024 te organiseren.
17	De (EHZ-)regio sterker, robuuster en completer maken	Start van regisseur Gebiedsagenda	Wethouder Mazier	1 maart 2023 start regisseur		X						
18		Plukken van laaghangend fruit Gebiedsagenda	Wethouder Mazier	Starten met actielijn ruimte en werklocaties en het gebiedsprofiel		X						
19		Regiodeals afstemmen	Wethouder Mazier	Investeringsagenda EHZ+P gereed 3e kwartaal 2023, relatie met regioarrangementen Provincie		X						De planning van de regiarrangementen loopt waarschijnlijk uit onder invloed van het VLGG. Dit loopt door in 2024. Dit betekent meer en langere inzet. Er zijn twee proposities ingediend: de keerlus (spoor) bij Harderwijk en de oeververbinding Ermelo - Zeewolde.
20		Ontwikkelen samenwerking met Emelo en Zeewolde	Wethouder Mazier	Stip op de horizon samenwerking EHZ		X	X	X				Inmiddels (peildatum 15 juli 2024) zijn drie gezamenlijke collegebijeenkomsten gehouden. De planning is om medio 2025 een voorstel aan de drie gemeenteraden voor te leggen.
21		Subsidiedeskundige aanstellen voor het binnenhalen van subsidies	Wethouder Mazier	Meer subsidies binnenhalen bij provincie, Rijk, e.d.			X	X	X			Subsidieverleners is al in 2023 begonnen en er worden resultaten binnengehaald.
22		We staan voor onze mensen en zijn een goed werkgever	Wethouder Mazier	Tevreden medewerkers (MTO 8+)		X	X	X	X			Uit het MTO van 2023 blijkt dat de algemene tevredenheid wordt beoordeeld met een 8,6
23		We geven het goede voorbeeld met een inclusieve interne organisatie	Wethouder Mazier	Iedereen kan zichzelf zijn (MTO) en we geven uitvoering aan de inclusie agenda		X	X	X	X			Uit het MTO van 2023 blijkt dat 'zichzelf kunnen zijn' wordt gewaardeerd met een 8,2
24		We geven ruimte aan talent door middel van een trainee-programma	Wethouder Mazier	Trainee-programma is opgestart en loopt door		X	X	X	X			
25		We vragen inwoners via een enquête om onze medewerkers een cijfer te geven	Wethouder Mazier	Duidelijkheid over onze verbeterpunten	X	X	X	X	X			We hebben in het verleden de NVVB monitor gehad, daarmee zijn we gestopt. De nieuwe tool, daarmee zijn we dit jaar gestart, zal uitgebreid worden, zie ook punt "we meten de tevredenheid... instrument" (regel 66)
26	Meer waardering van inwoners voor onze medewerkers	We faciliteren een lerende organisatie	Wethouder Mazier	Harderwijk academie wordt gebruikt; systeem ingericht voor de evaluatie van onze resultaten		X	X	X	X			
27		De Harderwijk academie verbreden we naar een EHZM academie	Wethouder Mazier	Werkende EHZM academie		X						
28		Inhuur beperken we zoveel mogelijk	Wethouder Mazier	9,5% inhuur in 2023 aflopend naar 7,5% in 2025 op eigen bedrijfsvoering		X	X	X	X			
29		We houden een medewerkerstevredenheidsonderzoek	Wethouder Mazier	Inzicht in de waardering van medewerkers		X		X				Planning is dat er eens per twee jaar een MTO wordt afgenomen. De resultaten van het MTO worden besproken in het DT en de netwerkdirectie. De uitkomsten worden gebruikt voor het verbeteren van onze organisatie
30		We starten met een project inclusieve organisatie	Wethouder Mazier	Meer inclusiviteit in de gemeente		X	X	X	X			Project inclusieve organisatie is afgerond. De uitvoering wordt opgenomen in de going concern en wordt binnen bestaande middelen opgepakt
31	Een rechtvaardig college	Integriteit is een terugkerend thema op bestuurlijk en ambtelijk niveau	Burgemeester Joon	Er vinden regelmatig integriteitssessies plaats. Verantwoording hierover staat in P&C stukken		X	X	X	X			
32		We zijn duidelijk in onze keuzes en delen hierbij onze overwegingen	Burgemeester Joon	Transparante en uitlegbare besluiten na navolgbare processen		X	X	X	X			
33		We staan open voor kritiek en leren daarvan	Burgemeester Joon	Open en collegiale cultuur		X	X	X	X			
34		We spreken elkaar aan op ons gedrag	Burgemeester Joon	Open en collegiale cultuur	X	X	X	X	X			
35		We informeren de gemeenteraad proactief	Burgemeester Joon	We hebben respect voor de termijnen en informeren de raad actief op onderwerpen die voor hen relevant zijn	X	X	X	X	X			
36		Samen met de pers kijken we naar de verbetering van onze berichten	Burgemeester Joon	Vanuit communicatieplan wordt het middel persberichten gericht ingezet met oog voor actualiteit en relevantie	X	X	X	X	X			
37		We herzien de afspraken met de pers	Burgemeester Joon	De nieuwe afspraken zijn vastgelegd in het document werkafspraken perscommunicatie.	X							
38		We onderzoeken de nut en noodzaak van een fonds voor lokale of regionale journalistiek	Burgemeester Joon	Onderzoek naar het instellen van een (regionaal) fonds		X	X					
39		We screenen nieuwe en bestaande regels op nut, noodzaak en handhaafbaarheid	Burgemeester Joon	Minder onnodige regels		X	X	X	X			
40		We benaderen inclusie, diversiteit en toegankelijkheid vanuit alle gemeentelijke beleidsvelden	Wethouder Pijnenburg	Inclusie is verankerd in de werkwijze (beleid en uitvoering) van de gemeente		X	X	X	X			We zijn nu 1,5 jaar bezig met een leer- en verbetertraject over inclusie. Inmiddels zijn daar medewerkers van 8 teams bij betrokken. Dit leidt tot een toolbox voor inclusief beleid. We onderzoeken welke aanvullingen nodig zijn.
41	Iedereen is zichzelf en doet mee	We ondersteunen het platform Kleurrijk Harderwijk	Wethouder Pijnenburg	Een stad waar iedereen gelijkwaardig mee kan doen		X	X	X	X			
42		We zorgen dat culturele diversiteit meer aandacht krijgt	Wethouder Pijnenburg	Meer diversiteit en meer zicht op de meerwaarde		X	X	X	X			
43		We geven invulling aan Harderwijk als regenbooggemeente	Wethouder Pijnenburg	Meer acceptatie en emancipatie van LHBTIQ's		X	X	X	X			
44		We zijn een veilige haven voor LHBTIQ+ inwoners	Wethouder Pijnenburg	Geen discriminatie van LHBTIQ's en optredende overheid wanneer het wel gebeurt		X	X	X	X			
45		We zetten actiever in op inwonersparticipatie met aandacht voor jongeren	Wethouder Reckman	Meer inwoners en jongeren die betrokken zijn		X	X	X	X			
46		We beoordelen, samen met inwoners, de bestaande informatie op onze website en in onze brieven op leesbaarheid en toegankelijkheid	Wethouder Mazier	Meer inclusieve dienstverlening			X	X	X			MEE toegankelijkheid onderzoek 2022
47		We communiceren helder over onze normen en wachttijden	Wethouder Mazier	Inwoners weten waar ze aan toe zijn		X	X	X	X			Kwaliteitshandvest op de website en servicenormen intern - borging/halen servicenormen is nog aandachtspunt
48		We zijn duidelijk in onze keuzes en besluiten, ook als iets niet kan. We delen onze overwegingen en zijn hier transparant in	Wethouder Mazier	Betere relatie tussen inwoner en politiek	X	X	X	X	X			

Bestuur en Ondersteuning									Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	Toelichting
				Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond						
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	
				2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
49	In onze communicatie houden we rekening met doelgroepen	Wethouder Mazier	Een inclusievere communicatie		X	X	X	X				Content op de website is toegankelijk en in beantwoording van de eerstelijns primaire klantcontacten worden de collega's getraind zich aan te passen aan verschillende doelgroepen en deze te herkennen.
50	Voor de digitaal vaardige inwoner zetten we in op het digitaliseren van meer producten en diensten	Wethouder Mazier	Voldoen aan de eis van de overheid: digitaal daar waar het kan en persoonlijk waar het moet		X	X	X	X				Organisatiebreed is de vraag in hoeverre dit geborgd wordt (wat doet de lijn en wat doet Meerinzicht?) Organisatie trainingen Leerplein is dit voldoende? wordt dit geëvalueerd?
51	We geven onze inwoners jaarlijks de gelegenheid om een kijkje te komen nemen in de keuken van onze dienstverlening	Wethouder Mazier	Betere relatie tussen inwoner en politiek			X	X	X				Ja vanuit het oogpunt 'digitaal waar kan, persoonlijk waar moet' Voorbeeld digitaal aanvragen/verlenen rijbewijs en uitbreiding e-diensten.
52	We organiseren tweemaaljaarlijks een gemeentedag	Wethouder Mazier	Meer inzicht in faciliteiten gemeente			X		X				
53	De inwoner geeft ons een 7,0 voor onze dienstverlening	Wethouder Mazier	Betere dienstverlening	X	X	X	X	X				In 2023 is gestart met het uitvragen van de tevredenheid op onze website, volgende fase is het uitbreiden naar andere kanalen.
54	We gaan met EHZM de dienstverlening aan onze inwoners zoveel mogelijk harmoniseren	Wethouder Mazier	Een toekomstbestendige dienstverlening		X	X	X	X				Vraagt om herijking mbt de planvorming over (ambtelijke) samenwerking
55	We meten hoe, wanneer en waarover de inwoners contact met ons willen	Wethouder Mazier	Betere dienstverlening		X	X	X	X				We zetten in op het ontsluiten van data in een gezamenlijk dashboard om op basis daarvan een overall beeld te kunnen vormen tbv dienstverlenings optimalisatie
56	We proberen zoveel mogelijk de dienstverlening aan onze inwoners in zo min mogelijk contactmomenten af te handelen	Wethouder Mazier	Snellere en efficiëntere dienstverlening		X	X	X	X				Nuancering: Als de behoefte aan regelmatig contact er is, natuurlijk niet. Verder proberen we minder contactmomenten te realiseren door betere vindbaarheid van informatie op de kanalen. continue verbeterproces. Om dit goed te kunnen aantonen, is langetermijnmeting nodig.
57	We werken zoveel mogelijk op afspraak om de wachttijden zo kort mogelijk te houden	Wethouder Mazier	Betere kwaliteit van onze dienstverlening		X	X	X	X				Inmiddels ingevoerd voor bezoekers gemeentelijke dienstverlening. Bij Burgerzaken wordt door slim te plannen spontane binnenlopers vaak toch geholpen worden (geen garantie) we zullen de wachttijden blijven monitoren. Ook doen we een aantal pilots (bv extra avondopenstellingen) om te kijken wat helpt in het terugdringen van de wachttijden.
58	We werken zichtbaar samen met onze ketenpartners en medeoverheden, zodat inwoners en ondernemers integrale dienstverlening ervaren	Wethouder Mazier	Integralere dienstverlening		X	X	X	X				
59	We zetten in op eenmalige gegevensverstrekking waar mogelijk	Wethouder Mazier	Klant wordt niet van kastje naar muur gestuurd		X	X	X	X				

Veiligheid				Inhoudelijke voortgang					Planning		Financiën		Toelichting
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond		
				2022	2023	2024	2025	2026	Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft		
									Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden		
									Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting		
									Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later		
											Er zijn nog geen middelen beschikbaar		
1		We geven (ondermijnende) criminaliteit minder kans	Burgemeester Joon	Minder criminaliteit en versterking veiligheidsgevoelens	X	X	X						
2		We ontwikkelen een beter beeld van risico's, dadergroepen en slachtoffers om preventie scherper in te richten	Burgemeester Joon	Minder drugsgebruik	X	X	X						
3		Met het project 'Geldezels' zorgen we dat minder jongeren hun bankrekening laten misbruiken voor wibrassen	Burgemeester Joon	Voorkomen afglijden van jongeren richting criminaliteit	X	X	X						
4	Minder (drugs)criminaliteit en minder huiselijk geweld	Georganiseerde zorgfraude pakken we intensiever aan	Burgemeester Joon	Minder misbruik van gemeenschapsgeld	X	X	X						
5		We verstevigen het risicobevustzijn en handelingsperspectief van inwoners, ondernemers, instellingen	Burgemeester Joon	Verstoring ondermijnende criminaliteit	X	X	X						
6		We bieden de juiste hulp en opvang aan slachtoffers van mensenhandel, daders pakken we hard aan en we zetten in op preventie volgens het plan van aanpak Mensenhandel 2022-2024	Burgemeester Joon	Vermindering slachtofferschap mensenhandel	X	X	X						
7		We zoeken de samenwerking met politie, inwoners, ondernemers en maatschappelijke instanties. We werken nauw samen met onze buurgemeenten.	Burgemeester Joon	Versterkte ketenaanpak, minder criminaliteit	X	X	X						
8		Binnen de gemeente besteden we aandacht aan veiligheid op meerdere terreinen, zodat signalen sneller worden opgepakt.	Burgemeester Joon	Vermindering slachtofferschap delicten	X	X	X						
9	We verhogen de veiligheidsbeleving in de wijken	We versterken acties als Burgernet en WhatsAppgroepen	Burgemeester Joon	Verhoogde burgerparticipatie in veiligheidzorg	X	X	X						
10		In wijkbijeenkomsten besteden we gericht aandacht aan veiligheid	Burgemeester Joon	Meer bewustwording van risico's onder bewoners	X	X	X						
11		We zetten vaker de groepscan in en gebruiken de nieuwste inzichten in de aanpak van problematisch groepsgedrag om problematische en criminele jeugdgroepen terug te dringen en misbruik van alcohol en drugs aan te pakken.	Burgemeester Joon	Minder problematische jeugdgroepen en jeugdoverlast	X	X	X						
12		We versterken de samenwerking tussen boa's, politie en jongerenwerk, opbouwwerk en de wijkmanagers	Burgemeester Joon	Daling onveiligheidsgevoelens	X	X	X						
13		Met scholen maken we afspraken in een convenant schoolveiligheid	Burgemeester Joon	Minder incidenten op scholen	X	X	X					Convenant is klaar, uitvoering loopt	
14		We investeren in netwerken rondom personen die kampen met GGZ-problematiek	Wethouder Reckman	Van behandel gericht naar herstelgericht werken waardoor mensen onderdeel uit blijven maken van sociale netwerken en de maatschappelijk ervaren overlast beperkt blijft	X	X	X						

Verkeer en Vervoer				Welk jaar					Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	Toelichting
				2022	2023	2024	2025	2026	Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat						Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
									Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
									Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting	
									Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	
									Er zijn nog geen middelen beschikbaar			
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA	Wethouder Mazier	Een analyse van actuele en toekomstige trends en de ontwikkelingskansen op het gebied van mobiliteit in alle vormen					X				
2		Wethouder Mazier	Nieuw wegencategoriseringsplan		X							
3		Wethouder Pijnenburg	Frequenter onderhoud van wegmarkering en daar waar nodig gewijzigd		X							
4		Wethouder Pijnenburg	Verlichting voldoet aan de gestelde normen					X				
5		Wethouder Mazier	Overzicht van (evt. toekomstige) capaciteitsknelpunten op ons wegennetwerk			X						
6	In 2026 zijn er 20% minder verkeersongevallen met letsel in Harderwijk	Wethouder Mazier	Daar waar nodig wordt de kwaliteit van bestaande en eventuele toekomstige fietspaden verbeterd		X	X	X	X			Ombuigingsvoorstel P2-08	
7		Burgemeester Joon	Vergroten bewustwording verkeersveiligheid onder maaltijdbezorgers			X						
8		Wethouder Mazier	Niet meer paaltjes op fietspaden dan strikt noodzakelijk, met als gevolg minder enkelvoudige fietsongevallen		X	X	X	X				
9		Wethouder Mazier	Meer deelnemers aan de cursus 'veilig elektrisch fietsen'		X	X	X	X				
10		Wethouder Mazier	Duurzame modaliteiten, zoals lopen en fietsen, staan centraal in het ontwerpproces		X	X	X	X				
11		Wethouder Mazier	Verbeterde en veiligere stallingsmogelijkheden voor fietsers al dan niet met oplaadvoorziening.			X	X					
12		Wethouder Mazier	Bewustwording vervoerswijze en stimulering fietsgebruik onder scholieren.		X	X	X	X			3 scholen starten in oktober 2024 met een fietsmuleringscampagne High5, gehele schooljaar	
13	In 2026 gebruikt 15% van de inwoners een duurzamer vervoersalternatief	Wethouder Mazier	Een HUB bij station Harderwijk					X				
14		Wethouder Mazier	De eerste stappen van project Zero emissie binnenstad zijn uitgevoerd			X	X	X			Resultaat is 'eerste stappen' wat vrij rekbaar is. Er wordt op dit moment nog niet actief aan gewerkt.	
15		Wethouder Mazier	Uitbreiding van het aantal pakketwanden				X				wordt zowel op gemeentegrond als lobby bij private grond opgepakt	
16		Wethouder Mazier	De eerste snelladers zijn in bedrijf, en we hebben beleid hoe om te gaan met nieuwe aanvragen			X						
17		Wethouder Mazier	Verkenningresultaat hoe we laadinfrastructuur op bedrijventerreinen kunnen toepassen			X	X					
18		Wethouder Mazier	Sneller en frequenter treinvervoer naar station Harderwijk		X	X	X	X				
19		Wethouder Mazier	verbeterde bereikbaarheid bedrijventerreinen per fiets en OV				X	X				
20		Wethouder Mazier	Snelle fietsroute richting Ermelo, Nunspeet en Zeewolde					X				
21		Wethouder Mazier	Jaarlijks een nieuwe dienstregeling, waarin de Harderwijkse situatie er steeds weer beter op wordt		X	X	X	X				
22		Wethouder Mazier	Onderzoeksresultaat hoe toeristisch vervoer tussen P8 en binnenstad vorm te geven		X	X					Onderzoek wordt in Q2 2024 afgerond. Besluitvorming 2e helft 2024.	
23	In 2026 is Harderwijk en zijn de wijken en industrieterreinen makkelijker bereikbaar	Wethouder Mazier	Overzicht van (evt. toekomstige) capaciteitsknelpunten op ons wegennetwerk	X	X		X					
24		Wethouder Mazier	Onderzoeksresultaat hoe de aan- en afvoer van verkeer vanaf de A28 en N302 verbeterd kan worden in voorbereiding op de werkzaamheden aan de N302 in 2027		X	X	X	X				
25		Wethouder Mazier	Overzicht van ontbrekende schakels in ons fietsnetwerk			X						
26		Wethouder Mazier	Betere bereikbaarheid over het water					X				
27		Wethouder Mazier	Fietsvriendelijker ingerichte straten		X	X	X	X				
28		Wethouder Mazier	Structurele bijdrage aan het regionale mobiliteitsfonds		X	X	X	X				
29		Wethouder Mazier	Alleen ondergrondse parkeervoorzieningen bij hoog(nieuw)bouw toepassen			X	X	X				
30		Wethouder Mazier	Door de raad vastgelde parkeervisie		X						Capaciteitsproblemen personeel. Medio mei 2024 weer (intern) opgepakt en streven besluitvorming college 2024 (hoeft niet naar de raad).	
31		Wethouder Mazier	Daar waar mogelijk worden nieuwe openbare parkeerplaatsen uitgevoerd met een 'groene' uitstraling (half-open verharding).		X	X	X	X				
32	In 2026 parkeren we auto's zoveel mogelijk aan de rand van de binnenstad	Wethouder Mazier	Onderzoeksrapport over parkeren			X	X				Ivm vertraging parkeervisie wordt hier in 2025/2026 uitvoering aan gegeven.	
33		Wethouder Mazier	Geen parkeerplaatsen meer op de boulevard			X	X					
34		Wethouder Mazier	Autoluwe binnenstad en boulevard			X	X	X			Bruggestraat en boulevard autoluw. Goudappel verkeerscirculatieplan. Kadernotaaanvraag 2025 - pollards	
35		Wethouder Mazier	Meer openbare stallingsvoorzieningen voor de fiets in de binnenstad en op de Boulevard.			X	X					
36		Wethouder Mazier	Vastgesteld beleid hoe we omgaan met taxi's in de binnenstad		X	X					Er zijn nog geen middelen beschikbaar. Wel kademota aanvraag ingediend voor 2025	
37		Wethouder Mazier	Kort parkeerplekken voor de aanlegplekken in de haven					X				

Onderwijs				Inhoudelijke voortgang					Planning		Financiën		Toelichting
				Resultaat is behaald	Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit is volgens planning afgerond	Activiteit loopt volgens planning	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Activiteit loopt achter op planning	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
				2022	2023	2024	2025	2026					
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA	Wethouder Companjen	Startnotitie over kansrijke opleiding	X									Deze activiteit start in 2025
2	Gelijke kansen voor ieder kind	Wethouder Companjen	Meer jongvolwassenen op een passende plaats	X	X	X	X	X					
3		Wethouder Companjen	Minder langdurig (ziekte)verzuim	X	X	X	X	X					
4		Wethouder Companjen	Naschoolse activiteiten (brede school) in 6 wijken	X	X	X	X	X					
5		Wethouder Companjen	Extra steun aan kinderen die dat nodig hebben	X	X	X	X	X					
6		Wethouder Companjen	Meer evenwichtige verdeling van leerlingen met onderwijsachterstand	X	X	X	X	X					
7		Wethouder Companjen	Meer samenwerking met opvoeders		X	X	X	X					
8		Wethouder Reckman	Inzet jeugdarts op het VO en MBO		X	X	X	X					
9		Wethouder Companjen	Inzet C/JG op onderwijskansen		X	X	X	X					
10		Wethouder Companjen	Lager gebruik van leerlingenvervoer			X	X	X					
11		Wethouder Reckman	Minder uitval en meer gelijke kansen	X	X	X	X	X					Aanvraag kadernota 2025 - Stimuleren samenwerking onderwijs-arbeidsmarkt
12		Wethouder Companjen	Goed systeem van renovatie of vervanging			X	X	X					De kosten van het Leonardo Onderwijs vallen substantieel hoger uit (aanvraag kadernota 2025). Kosten van uitvoering Het Koraal Drielanden (openbaar onderwijs) lijken binnen budget te vallen (nog geen formele raming). Door hoger benodigd budget Leonardo wordt nu met onderwijsbestuurders nagedacht over start andere projecten.
13	Kinderen uit de gemeente Harderwijk gaan hier naar school	Wethouder Companjen	Beter binnenklimaat en voldoende verse lucht in scholen			X	X	X					Op dit moment loopt er een uitvraag om de projectkosten inzichtelijk te maken. Scholen geven namelijk aan dat het duurder is dan afgegeven 20.000 per ruimte.
14		Wethouder Companjen	Voldoende middelen voor ver- of nieuwbouw			X	X	X					Ombuigingsvoorstel P4-04
15		Wethouder Companjen	Betere aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt			X	X	X					
16		Wethouder Companjen	Onderwijsboulevard in het stationsgebied				X	X					De raad heeft op 24-4-23 middelen beschikbaar gesteld voor Landstede. Hiermee wordt een start gemaakt met Onderwijsboulevard. Er is nog geen besluitvorming over andere onderwijs-soorten die mee gaan naar dit gebied.
17		Wethouder Reckman	Minder laaggeletterden in Harderwijk		X	X	X	X					

Economie				Inhoudelijke voortgang					Planning		Financiën		Toelichting
				Resultaat is behaald					Activiteit is volgens planning afgerond		Project is conform begroting afgerond		
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
				2022	2023	2024	2025	2026					
1	We maken de binnenstad compacter, completer en comfortabeler	Wethouder Mazier	Van visie naar uitvoering: Uitvoeringsagenda binnenstad en de bijbehorende projecten		X	X	X	X					
2	Basis op orde: schoon, heel, veilig en vindbaar	Wethouder Mazier	Onderhoud op orde, bewegwijzering up-to-date		X	X	X	X					
3	We stellen een integrale binnenstadsvisie incl. uitvoeringsagenda op	Wethouder Mazier	Binnenstadsvisie en uitvoeringsagenda vastgesteld		X								
4	Beoordeling nieuwe commerciële initiatieven "buiten de binnenstad" vanuit oogpunt "kan het ook in de binnenstad"	Wethouder Mazier	Economische advisering onderdeel van Beleids- en Programmatafel		X	X	X	X					
5	De binnenstad en de wijkcentra zijn toekomstbestendig ingericht	Wethouder Mazier	Professionaliseren samenwerkingsorganisatie binnenstad in samenhang met toekomstperspectief Heerlijk Harderwijk, bijvoorbeeld via een investeringsfonds				X	X				Visie is in okt 2023 vastgesteld en het uitvoeringsprogramma in april 2024	
6	Ondersteunen van de initiatieven van de ondernemersvereniging Binnenstadondernemers Harderwijk (BOH)	Wethouder Mazier	Nieuwe governance binnenstad gefaciliteerd door gemeente (afhankelijk van initiatieven van ondernemers)		X	X	X	X				Toekomstplan Heerlijk Harderwijk in het college in juli 2024. In september raad over kadernotaanvraag Heerlijk Harderwijk	
7	We zetten in op duurzaam ruimtegebruik en voorkomen van substantiële leegstand	Wethouder Mazier	Faciliteren en ondersteunen. Mede afhankelijk van de initiatieven van ondernemers		X	X	X	X					
8	We zetten in op duurzaam ruimtegebruik en voorkomen van substantiële leegstand	Wethouder Mazier	Uitvoering visie, aanpassing bestemmingsmogelijkheden.		X	X	X	X					
9	We initiëren een overlegstructuur met winkeliers- en ondernemersverenigingen. Zowel voor de binnenstad als voor de wijkwinkelcentra.	Wethouder Mazier	Structureel overleg met vertegenwoordigers van de wijkwinkelcentra en structureel overleg met de binnenstadspartners			X							
9	We breiden de warenmarkt Drielanden uit	Wethouder Mazier	Alle marktplaatsen zijn vergund. Uitbreiding mag niet ten koste van functioneren voorzieningenstructuur. Afstemming met wijkvereniging, marktondernemers en wijkwinkelcentra.			X					niet van toepassing	Uitbreiding is op dit moment niet van toepassing	
10	We maken een nieuwe economische visie en een arbeidsmarktvisie met de economische focus voor de komende jaren	Wethouder Pijnenburg	Een update van de economische visie door team Ruimtelijk Beleid. Een update van de arbeidsmarktvisie door Meerinzicht			X							
11	We doen onderzoek naar de economische kansen en ontwikkelingen voor Harderwijk	Wethouder Pijnenburg	Een economische visie			X							
12	Het economisch platform wordt opnieuw vormgegeven	Wethouder Pijnenburg	Nieuw gevormd klankbord economie		X								
13	We organiseren elk jaar een bijeenkomst nieuwe ondernemers, luisteren en geven duidelijkheid over wat de gemeente voor ondernemers kan betekenen.	Wethouder Pijnenburg	Jaarlijkse (ontbijt)bijeenkomst		X	X	X	X					
14	We werken er naar toe dat Lorentz in 2030 meer energie opwekt dan dat het verbruikt	Wethouder Pijnenburg	Energie postief Lorentz		X	X	X	X					
15	We voeren strategisch grondbeleid (bedrijven)	Wethouder Enklaar	Meer grip op wat er op onze grond gebeurt		X							Doorlopend proces in alle jaarschijven	
16	In 2026 behoort Harderwijk tot de top 20 van economische toplocaties	Wethouder Pijnenburg	Circulair ondernemerschap geven we een podium		X	X	X	X					
17	Deelname onderzoek intensivering potentie Lorentz 1 (in samenwerking met de provincie)	Wethouder Pijnenburg	Onderzoeksrapport potentie Lorentz 1 met onze input			X						Geld uit de begroting moet nog beschikbaar worden gesteld.	
18	Start up ontwikkelingsprogramma - Impact makelaarssteam en start up plekken creëren	Wethouder Pijnenburg	Start up ontwikkelingsprogramma				X	X				Financiering vanuit het Project "De Groene Zoom" en het duurzaamheidsbudget	
19	Gemeente als launching customer	Wethouder Pijnenburg	We werken samen met nieuwe ondernemers		X	X	X	X					
20	Duidelijke communicatie op gemeentesite, zichtbaarheid op (netwerk)bijeenkomsten en media	Wethouder Mazier	Duidelijke communicatie op gemeentesite, zichtbaarheid op (netwerk)bijeenkomsten en media	X	X	X	X	X				Dit is onderdeel van accountmanagement en informatievoorziening op de website. Augustus komt de nieuwe accountmanager detailhandel/binnenstad, dan wordt dit verder opgepakt.	
21	We kopen zoveel mogelijk lokaal in	Wethouder Mazier	Bij inkoop en meervoudig onderhandse aanbesteding nemen we ten minste een lokale partij mee in de afweging		X	X	X	X					

Sport, cultuur en recreatie				Inhoudelijke voortgang					Planning		Financiën		Toelichting
				Resultaat is behaald	Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Activiteit loopt volgens planning	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Activiteit loopt achter op planning	Project is conform begroting afgerond	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
				2022	2023	2024	2025	2026					
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA	Wethouder Mazier	Discussie nota over toekomst van Harderwijk als toeristische bestemming				X	X				Aanvraag kadernota 2025 - Opstellen toeristische visie	
2	In 2026 zijn er meer mensen in Harderwijk en Hierden die sporten of bewegen	Wethouder Reckman	Minder inwoners met overgewicht		X	X	X	X				Of er vanaf 2026 aanvullende middelen nodig zijn, is afhankelijk van de Brede SPUK middelen	
3		Wethouder Reckman	Bevorderen gezonde leefstijl voor jongeren en senioren		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2025 - Structureel voortzetten senioren beweegcoach en structurele borging JOGG Harderwijk	
4		Wethouder Reckman	Betere verbinding vraag - aanbod voor mensen met een beperking		X	X	X	X				Of er vanaf 2026 aanvullende middelen nodig zijn, is afhankelijk van de Brede SPUK middelen	
5		Wethouder Companjen	Meer aanbod voor mensen met een beperking die willen sporten en willen meedoen		X	X	X	X					
6		Wethouder Companjen	Veilige, duurzame en toegankelijke sportaccommodaties zodat meer mensen een leven lang sporten		X	X	X	X					
7		Wethouder Companjen	Kwalitatief goede sportaccommodaties, om het sporten en bewegen te bevorderen		X	X							
8		Wethouder Companjen	Een gezondere leefomgeving, die uitnodigt om te bewegen		X	X	X	X					
9		Wethouder Pijnenburg	Meer acceptatie van diversiteit in de sport		X	X	X	X					
10		In 2026 maken meer inwoners en bezoekers gebruik van het kunst- en culturaanbod	Wethouder Pijnenburg	Goed voorstel over de meerwaarde van een binnenpodium				X					Aanvraag kadernota 2025 - Aanvullend onderzoek e/o aanvullende expertise t.b.v. besluitvorming binnenpodium
11	Wethouder Pijnenburg		Integraal afgewogen voorstel over de scope en de uitvoering van de renovatie en daarnaast de mogelijkheden van inzet van de Mess		X							Voorbereidingen starten in 2023, maar concrete renovatiedoortwikkeling start in 2024	
12	Wethouder Pijnenburg		Een toekomstbestendig plan voor Estrado			X						Op verzoek van de wethouder is besloten om dit naar de toekomst te schuiven.	
13	Wethouder Pijnenburg		Verbetering van de woonaantrekkelijkheid		X	X	X	X				Uitvoering is in de going concern ondergebracht bij team Realisatie en Beheer	
14	Wethouder Pijnenburg		Meer continuïteit in het beheer en behoud van materieel en immaterieel erfgoed				X					Aanvraag kadernota 2025 - Integraal erfgoedbeleid	
15	Wethouder Pijnenburg		Versterkte samenwerking tussen alle betrokken partijen			X	X	X				Er is in 2022 een platform opgezet voor amateur cultuurbeoefenaars door de community programmeur (Karelief Druif, Cultuurkust)	
16	Wethouder Pijnenburg	Een goede uitvoeringsagenda met daarin concrete acties		X							Continuïteit van het platform is een aandachtspunt. De organisator (community programmeur) wordt betaald uit Cultuur&ErfgoedPact = tijdelijk geld. Geen KN aanvraag gedaan ivm ombuigingen en beperkte mogelijkheden KNaanvraag		
17	Burgemeester Joon	Plan voor het vieren van Hanzedagen en 800 jaar stadsrechten				X	X						
18	Vanaf 2026 is Harderwijk het hele jaar aantrekkelijk voor toeristen	Wethouder Mazier	Een visie en strategie om Harderwijk nog beter te positioneren jaarrond aantrekkelijk te houden.					X					
19		Wethouder Mazier	evenementen die aansluiten bij de toeristische visie		X	X	X	X					
20		Wethouder Mazier	Model opstellen voor een professionele organisatie voor stadspromotie als onderdeel van een organisatiegraad in de binnenstad		X								
21		Wethouder Mazier	2x per jaar gesprekken voeren met Dolfinarium over betere verbinding met de binnenstad		X	X							
22		Wethouder Mazier	Meer strandlocaties afhankelijk van de ontwikkelingen Dolfinariumeiland						X				
23		Wethouder Mazier	Nieuwe havenverordening en flexibele regeling		X								
24		Wethouder Mazier	Positioneren van Harderwijk als bestemming niet alleen in de zomer seizoenen				X	X					
25		Wethouder Mazier	Verbeteren routenetwerken, fiets, wandel, mtb en paard		X	X	X	X					
26		Wethouder Mazier	Realisatie fase 1 project ontvangstlocatie Veluwe, fase 2 doorontwikkelen en inzetten op Regiodeel tweede tranche		X	X							
27		Wethouder Mazier	Jaar vol evenementen en activiteiten om de trot bij de bevolkers te vergroten en de thema beleefbarer te maken		X								
28		Wethouder Mazier	Rapport/analyse dat beeld geeft van de draagkracht hotelkamers in Harderwijk						X			Onderzoek wordt samen met onderzoeksvragen Waterfront in 2024 opgepakt. Resultaten eind 2024	
29		Wethouder Mazier	I.r.t. onderzoek hotelkamers						X				
30		Wethouder Mazier	I.r.t. vorige twee punten						X				
31		Wethouder Mazier	Een accounthouder Evenementen die de behoefte van organisatoren vertaalt naar de gemeentelijke organisatie en die het gemeentelijk beleid uitdraagt naar de stad			X	X	X				Aanvraag kadernota 2025 - Formatie toerisme en recreatie	
32		Wethouder Mazier	Organisatoren van evenementen zijn uitgedaagd om te verduurzamen		X	X	X	X					
33	Wethouder Mazier	Evenementen die aansluiten bij de toeristische visie		X	X	X	X						

<div style="text-align: center;">Sociaal Domein</div>				Inhoudelijke voortgang					Planning		Financiën		Toelichting
				Resultaat is behaald					Activiteit is volgens planning afgerond		Project is conform begroting afgerond		
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Werk Jaar					Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later		
				2022	2023	2024	2025	2026					
1	In 2024 weten we per wijk welke voorzieningen er nodig zijn	We vergroten het gevoel van gedeelde verantwoordelijkheid van inwoners van de wijk	Wethouder Reckman	Inwoners voelen zich samen verantwoordelijk voor hun wijk			X	X	X				
2		We schrijven een visie over demografische ontwikkelingen	Wethouder Reckman	Toekomstverkenning Sociaal Domein in het kader van de Nota Sociaal Domein		X							
3		We stellen een profiel op per wijk, inclusief 0-meting en maatwerk in uitvoering per wijk	Wethouder Reckman	Wijkmonitor			X						
4		Inwoners krijgen ruimte voor initiatieven in de wijk	Wethouder Reckman	We hebben budgetten beschikbaar voor initiatieven in de wijk	X	X	X	X					
5		Indien nodig, ontwikkelen we wijkgericht beleid	Wethouder Reckman	Daar waar nodig hebben we beleid specifiek ontwikkeld voor een wijk	X	X	X	X	X				
6		We moedigen het instellen van gedragen wijkplatforms aan	Wethouder Reckman	Met de herorientatie Wijkaanpak hebben samenwerkingsvormen een nieuwe impuls gekregen		X	X	X	X				
7		De wijkwethouder is zichtbaar in de wijk en houdt een keer per maand een spreekuur in de wijk	Wethouder Reckman	Maandelijks een spreekuur in de wijk		X							
8		We blijven culturele partijen ondersteunen door specifiek te investeren in participatie	Wethouder Reckman	Doorlopende focus op participatie	X	X	X	X	X				
9		We sturen aan op toegankelijkheid van de bibliotheek en andere culturele voorzieningen voor alle inwoners die in de verschillende wijken wonen. Geïnspireerd op het sportbeleid in de wijk	Wethouder Reckman	Laagdrempelig toegankelijke en zo goed mogelijk bereikbare voorzieningen voor alle inwoners		X	X	X	X				
10		Wij onderzoeken binnen de wettelijke mogelijkheden of er een betere plek is voor de coffeeshop	Burgemeester Joon	Optimale locatie voor de coffeeshop			X						
11	Vanaf 2024 passen we de kernwaarden van een gezonde leefomgeving toe, met voorrang in wijken, straten en buurten met gezondheidsachterstanden.	We zijn zuinig op gezonde toekomstbomen en zorgen voor een gevarieerd bomenbestand in soort en leeftijd	Wethouder Pijnenburg	Een gevarieerd bomenbestand		X	X	X	X				
12		We maken een uitvoeringsplan voor een beweegvriendelijke openbare ruimte	Wethouder Companjen	Uitvoeringsplan Beweegvriendelijke openbare ruimte			X	X					
13		Op basis van de resultaten van de pilot positieve gezondheid kijken we of we deze aanpak op meer plekken in de stad kunnen invoeren.	Wethouder Reckman	Duidelijkheid over of we positieve gezondheid op meer plekken invoeren			X	X				Evaluatie opleveren in najaar 2024	
14		We zetten in op activiteiten die ontmoeting bevorderen en eenzaamheid verminderen	Wethouder Reckman	Een alliantie van lokale partners met een uitvoeringsprogramma		X	X	X					
15		We leren samen met inwoners over bewustwording en een meer open houding naar elkaar	Wethouder Reckman	Meer inwoners hebben contact buiten hun eigen vaste netwerken (kwalitatief).		X	X	X	X			Aanvraag kadernota 2025 - Automaatje + ontwikkeling bij SD coalitieplatform (GAI, Zorgdat, Ponschool en Cultuurkust)	
16		We versterken het netwerk van beroepskrachten in de wijk	Wethouder Reckman	We zetten wijkgericht werken en inclusief in de buurt in alle wijken in.		X	X	X	X			Aanvraag kadernota 2025 - Lokale inclusie Agenda Vanuit de Verbetagenda Inclusie en het Regenboogbeleid zetten we in op dialoog over vooroordelen. We werken toe naar een integratie van beide beleidsterreinen vanaf 2026.	
17		We intensiveren de persoonsgerichte aanpak op het gebied van zorg en veiligheid	Wethouder Reckman	De lokale persoonsgerichte aanpak is uitgevoerd		X	X	X	X			Uitbreiding van INBU is in ontwikkeling richting Timnegeter, het wijkgericht werken is in volle gang. Nieuwe koers maakt dat we uitgaan van samenredzame gemeenschappen en zijn de inwoners aan zet. Beroepskrachten zijn aanvullend op de gemeenschappen. Netwerken en professionals werken toe naar anders samenwerken.	
18		We starten met de integrale, wijkgerichte aanpak 'Stoppen met Roken' en creëren meer rookvrije plekken in de wijken	Wethouder Reckman	Meer rookvrije plekken en wijkgerichte aanpak stoppen met roken	X	X	X	X	X				
19	Meer inwoners ervaren dat hun ondersteuning leidt tot het meer of vaker meedoen	We zetten in op ervaringsdeskundigheid van inwoners om het meedoen te vergroten	Wethouder Reckman	Inszet van ervaringsdeskundigheid is uitgebreid naar andere beleidsvelden		X	X	X	X			In 2024 bereiden we voor, hoe we de inzet van ervaringsdeskundigheid verder kunnen brengen, lerend van de huidige inzet en van andere gemeenten.	
20		We werken mensgericht. Hiervoor schrijven we een nota sociaal domein	Wethouder Reckman	Samenhangend beleid, de mens centraal niet de wet	X	X							
21		We onderzoeken wat er nodig is om de vindbaarheid van sociale voorzieningen te vergroten	Wethouder Reckman	Vindbare en laagdrempelige voorzieningen		X	X	X	X				
22		Om armoede te bestrijden bekijken we of een heffingskorting haalbaar is	Wethouder Reckman	Mogelijk onderzoek of heffingskorting haalbaar is			X						
23		We starten een intern leertraject om bewuster te zijn van en beter om te gaan met de 'tussen wal en schip-situaties'	Wethouder Reckman	Inwoners in bijzondere situaties die tussen wal en schip vallen, kunnen toch meedoen (al dan niet met ondersteuning).		X	X	X	X				We leren vanuit best practices hoe we als organisaties hier stap voor stap steeds beter mee om kunnen gaan. Er ontstaan steeds meer verbanden tussen domeinen, waardoor er minder ruimte lijkt te ontstaan tussen wal en schip
24		We breiden de openstelling van Het Odensehuis uit naar vijf dagen per week	Wethouder Reckman	Het Odensehuis is vijf dagen per week open		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2025 - Odensehuis Het streven is nog steeds om in 2024 de openstelling van het Odensehuis naar vijf dagen per week uit te breiden. Dit kan echter alleen als de personele bezetting op orde is. Hier wordt hard aan gewerkt.
25		Bij elke verandering in de openbare ruimte passen we de toegankelijkheidsregels toe	Wethouder Pijnenburg	Openbare ruimte is toegankelijker		X							Bij veranderingen in de openbare ruimte gebruiken we de nota toegankelijkheid. En we werken samen met de werkgroep Toegankelijkheid om per project te onderzoeken wat er nodig is.
26		Bij het actualiseren van het speelruimtebeleid nemen we ook de toegankelijkheid mee	Wethouder Pijnenburg	In het speelruimtebeleid is toegankelijkheid een onderwerp				X					
27		We zetten 20 jeugdinterventies in	Wethouder Companjen	Transformatie jeugdhulp en daling uitgaven specialistische jeugdhulp tov 2022		X	X	X	X				De toename van vragen en intensiteit van zorgvragen kunnen er voor zorgen dat de jeugdhulpkosten niet voldoende zullen dalen
28		We maken een verklarende analyse op de ingezette maatwerkvoorzieningen zodat er bij alle betrokken organisaties alleen nog jeugdhulp wordt verstrekt binnen de gemaakte afspraken	Wethouder Companjen	Jeugdhulp wordt toegekend binnen gemaakte inkoopafspraken		X	X	X	X				
29	We zetten in op jongerenparticipatie	Wethouder Reckman	Jongeren zijn betrokken bij het vormen van beleid en vrijwilligerswerk			X	X	X				onderzoek naar jongerenparticipatie wordt in q4 2024 afgerond en zal advies bevatten voor verdere ontwikkeling.	
30	We faciliteren ontmoetingen tussen ouderen en jongeren	Wethouder Reckman	in de WOC/MFC's is er aanbod voor intergenerationele ontmoetingen			X	X					Ontmoetingsplekken en activiteiten zijn inclusief en intergenerationeel	
31	We implementeren de preventieaanpak OKO (Opgroeien in een kansrijke omgeving)	Wethouder Reckman	Netwerkpartijen werken volgens de preventieaanpak OKO		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2025 - Structureel voortzetten OKO	
32	Op het voortgezet onderwijs krijgen jongeren les in veerkracht en weerbaarheid	Wethouder Companjen	Veerkracht en weerbaarheid vergroot		X	X	X	X					
33	We zorgen dat centering pregnancy en centering parenting aansluit op alle doelgroepen	Wethouder Companjen	Meer deelnemers centering pregnancy/parenting tov 2022		X	X	X	X					
34	In 2026 hoeven minder jongeren gebruik te maken van maatwerkvoorzieningen	We zetten een jongerencoach in op het gebied van bewegen en welzijn	Wethouder Reckman	We zetten een jongerencoach in op het gebied van bewegen en welzijn die samenwerkt met GA		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2025 - Voortzetten jongeren sportcoach icm in-schools jongerenwerk. Dit betreft een samenwerking tussen ZorgDat (welzijn) en GAI (sport)
35		We organiseren netwerken tussen ouders met kinderen met autisme of meervoudig beperking	Wethouder Reckman	Er is een netwerk tussen ouders met kinderen met autisme of meervoudig beperking		X	X	X	X				
36		We behouden het project 'nu niet zwanger'. En we maken de financiële bijdrage structureel	Wethouder Reckman	Het project 'Nu niet zwanger' is geborgd, ook financieel		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2025 - Nu Niet Zwanger
37		Het suicidepreventiecentrum is herkenbaar en wordt door de juiste personen gevonden	Wethouder Reckman	Het suicidepreventiecentrum is herkenbaar en wordt door de juiste personen gevonden	X	X							Het Rijk heeft per 2025 structurele middelen suicidepreventie beschikbaar gesteld. Regionaal wordt dit belangrijke onderwerp opgepakt waarbij de domeinen VGZ en MZ samen optrekken
38		We besteden meer aandacht aan de noodzaak van pleeg- en steungezinnen	Wethouder Companjen	We hebben meer aandacht voor pleeg- en steungezinnen. Dit doen we door uitvoering te geven aan de nota Sociaal Domein		X	X						Aanvraag kadernota 2025 - Steunouders
39	Door een betere samenwerking tussen gecertificeerde instellingen en het CJG voorkomen we residentiele jeugdzorgplus	Wethouder Companjen	Minder plaatsingen in residentiele jeugdzorg tov 2022, begening naar 0 in 2030		X	X	X	X					
40	Door de inzet van CJG bij de huisarts voorkomen we dat specialistische zorg nodig is	Wethouder Companjen	Minder specialistische jeugdzorg tov 2022		X	X	X	X				De toename van vragen en intensiteit van zorgvragen kunnen er voor zorgen dat de jeugdhulpkosten niet voldoende zullen dalen	
41	We implementeren de omgekeerde verordening stevig in de hele organisatie	Wethouder Reckman	Er wordt meer maatwerk geleverd en integraal gewerkt			X							

Duurzaamheid en Milieu				Welk jaar					Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	Toelichting	
				2022	2023	2024	2025	2026	Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond		
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat						Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft		
									Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden		
									Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting		
									Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later		
											Er zijn nog geen middelen beschikbaar		
1	Iedereen krijgt de kans om mee te doen aan de verduurzaming van Harderwijk	We stellen ruime middelen beschikbaar voor het duurzaamheidsfonds	Wethouder Pijnenburg	Middelen voor fonds zijn beschikbaar		X	X	X	X				Middelen beschikbaar gesteld. Uitvoering t/m 2026.
2		We organiseren jaarlijks een duurzaamheidsfeest en we sluiten aan bij georganiseerde activiteiten	Wethouder Pijnenburg	Elk jaar een duurzaamheidsfeest		X	X	X	X				
3		We maken duidelijk hoe inwoners en ondernemers kunnen deelnemen aan energieprojecten	Wethouder Pijnenburg	Informatie voor inwoners en ondernemers is beschikbaar		X	X	X	X				
4		We ontwikkelen Veluwe Duurzaam door naar een loket waar inwoners en organisaties terecht kunnen voor informatie en vragen over het verduurzamen van hun woning en tuin	Wethouder Pijnenburg	Een goed ingericht loket voor inwoners en organisaties		X	X	X	X				
5	We reduceren de CO-uitstoot met jaarlijks 7 kton	We zetten vol in op het leggen van zonnepanelen op daken: jaarlijks 1,5 hectare zonnepanelen op daken erbij	Wethouder Pijnenburg	Elk jaar meer zon op dak		X	X	X	X				
6		We stimuleren bedrijven hun bedrijfsdaken vol te leggen en we onderzoeken de mogelijkheden voor multifunctioneel ruimtegebruik (zoals geluidswallen) en op basis van dit onderzoek ontwikkelen we minimaal één locatie	Wethouder Pijnenburg	Een multifunctioneel ingezette locatie					X				
7		Met de woningcorporaties stellen we een duurzaamheidsconvenant op dat breder is dan alleen energiematregelen	Wethouder Pijnenburg	Een duurzaamheidsconvenant		X	X						
8		Er komt een zonnecarport bij de Sypel en een geluidscherm met zonnepanelen in Harderweide	Wethouder Pijnenburg	Energie neutraal zwembad middels multifunctionele oplossing van twee clusters van zonnecarports bij De Sypel. Het zou beter zijn deze twee activiteiten uit elkaar te halen.				X	X				
9		We stellen uitvoeringsplannen vast voor de eerste aardgasvrije buurten	Wethouder Pijnenburg	Uitvoeringsplan voor Zeebuurt en Stedewaard		X	X	X					
10		De nieuwbouw in Waterfront wordt aangesloten op het open warmtenet en we onderzoeken uitbreidingsopties	Wethouder Pijnenburg	Openwarmtenet in Waterfront		X	X						Eerste woningen zijn aangesloten. De andere deelgebieden volgen de komende jaren
11		We voeren pilots emissieloos bouwen uit en in uitvragen aan projectontwikkelaars verhogen we het percentage waaraan moet worden voldaan	Wethouder Pijnenburg	Duurzamer bouwen en we leggen/maken de buitenruimte emissieloos aan		X							Diverse civiele projecten in de buitenruimte worden al volledig emissieloos uitgevoerd. (BRM/WRM Waterfront fase 3, BRM/WRM Harderweide fase 2, Revitalisering Binnenstad). Onderzocht wordt of emissieloos bouwen uitgangspunt kan worden bij de volgende aanbestedingen. Waterfront. Marktconsultatie uitgevoerd. 100% emissieloos bouwen nog een stap te ver.
12		We geven het goede voorbeeld door het eigen vastgoed en het eigen wagenpark te verduurzamen	Wethouder Mazier	DMJOP		X	X						
13		Voorkomen van het gebruik van primaire grondstoffen en voorkomen van het produceren van afval	We voeren circulaire bedrijfsplans uit en organiseren tweemaaljaarlijkse inspiratiesessies	Wethouder Pijnenburg	Inspiratiesessies en bedrijfsplans		X		X				
14	We zoeken een locatie voor een bouwmaterialadepot om hergebruik van bouwmaterialen te faciliteren en we zoeken en creëren een creatieve locatie voor start-ups op gebied van circulariteit		Wethouder Pijnenburg	Locatie onderzoek voor depot en start-up.		X	X	X	X				Ruud: ik hou mij niet bezig met de start-up locatie. Voor het materialen depot is een locatie in het vizier.
15	We starten een campagne tegen voedsel- en waterverspilling en nemen jaarlijks deel aan een landelijke en/of regionale bewustwordingscampagne over scheiden en hergebruik van huishoudelijk afval		Wethouder Pijnenburg	Campagne in Harderwijk tegen voedselverspilling		X							
16	We voeren een PMD-pilot uit, waarna we de keuze voor een inzamelingsmethode maken. Met ingang van de pilot introduceren we continue afvalcommunicatie		Wethouder Enklaar	De PMD pilot zal van start gaan op 1 juli 2023 en eindigt op 22 december 2023.		X	X						
17	We doen onderzoek naar de opbouw van de gemeentelijke afvalstoffenheffing en maken slimme keuzes op basis van huidige en nieuwe inzichten		Wethouder Enklaar	Een plan om de afvalstoffenheffing in 2 jaar tijd 100% kostendekkend te laten zijn.			X	X					Vanaf 2024 is de afvalstoffenheffing 100% kostendekkend.
18	We zetten de afvalcoach samen met het stadsbedrijf in voor het opruimen van zwerfafval.		Wethouder Pijnenburg	De Afvalcoach is zichtbaar bezig in de gemeente met de inwoners om de vorming van zwerfafval te verminderen.		X	X	X	X				
19	We maken per adres 4 keer per jaar gratis grofvuil storten mogelijk	Wethouder Enklaar	Vier keer gratis grofvuil storten voor inwoners.			X						Er is besloten om in 2024 2 keer gratis grofvuil aan te bieden. Er dus dus afgezien van 4 keer gratis.	
20	Vergroenen en versterken van het natuurlijk systeem en groenstructuur	We stellen natuur- en groenbeleid op en doen een nulmeting.	Wethouder Pijnenburg	Natuur en groenbeleid en afgeronde nulmeting		X	X						
21		De stimuleringsregeling voor het vergroenen van de private ruimte zetten we door en we organiseren jaarlijkse workshops over vergroenen van tuinen en daken	Wethouder Pijnenburg	Inwoners kunnen gebruik maken van stimuleringsregeling, jaarlijks zijn er workshops voor inwoners		X	X	X	X				Stimuleringsregeling is geactualiseerd in mei 2024
22		We faciliteren scholen om groene schoolpleinen aan te leggen en we stellen nieuw (groener) speelruimtebeleid op	Wethouder Pijnenburg	Scholen worden gefaciliteerd en speelruimtebeleid wordt vastgesteld		X	X	X					Starthulptraject vergroenen schoolplein beschikbaar via Hortus. Subsidieregeling groen schoolplein opgesteld. Speelruimtebeleid staat voor 2025 op de agenda.
23		We starten met het vergroenen van de meest versteende pleinen en parkeerplaatsen. En richten dit klimaatadaptief in.	Wethouder Pijnenburg	Daar waar mogelijk klimaatadaptieve parkeervakken		X	X						Alle nog aan te leggen PP in Harderweide worden vergroend en klimaatadaptief aangelegd. Bestaande PP Tonselsedreef is klimaatadaptief heringericht. Bij heringerichting/groot onderhoud maken we PP klimaatadaptief waar mogelijk. (Meerkosten komen nu uit Duurzaamheidsfonds)
24		Bij werkzaamheden in de openbare ruimte nemen we duurzaamheidsmaatregelen meteen mee en voor de gebouwde omgeving hanteren we de landelijke norm met haalbare én ambitieuze duurzame prestaties	Wethouder Pijnenburg	Duurzaamheidsmaatregelen zijn vast onderdeel van werkzaamheden in de openbare ruimte geworden		X	X	X	X				
25		Bij nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen werken we natuurinclusief, we doen aanpassingen voor verblijf, voedsel en voortplanting van vogels, insecten en andere dieren	Wethouder Pijnenburg	Bij elke nieuwe ruimtelijke ontwikkeling zijn natuuraanpassingen gedaan			X	X	X				Natuurwaardenkaart opgesteld. Ontwikkeling van natuurinclusief puntensysteem opgenomen in uitvoeringsagenda natuur en groen (BUNG).
26		We planten meer bomen in het stedelijke gebied van Harderwijk	Wethouder Pijnenburg	Concrete afspraken over aantallen nog te maken.		X							
27		We kappen bomen alleen als dit niet anders kan en als we moeten kappen, herplanten we ook. We investeren in goede en ruime plekken voor bomen. We communiceren over de bomen die geplant worden.	Wethouder Pijnenburg	Concrete invulling nog af te stemmen, gedachte is een Bomenmonitor op de gemeentelijk webiste			X						Communicatie Bomenbalans jaarlijks. Kadernota-aanvraag gedaan voor planten bomen in stedelijk gebied.
28	Minder overlast als gevolg van het veranderende klimaat	De stimuleringsregeling klimaatadaptatie breiden we uit met maatregelen als zonneschermen tegen hittestress in bestaande woningen	Wethouder Pijnenburg	Meer opties voor maatregelen tegen hittestress			X	X					mei 2024 in regeling gebracht
29		We nemen deel aan het NK tegelwippen en stellen de tegelwip beschikbaar	Wethouder Pijnenburg	Jaarlijkse deelname aan NK		X	X	X	X				
30		We maken een water- en klimaatadaptatieplan op basis van de vastgestelde kaders, gidsprincipes en stresstesten (volgens de Klimaat-effectatlas) en voeren dat uit	Wethouder Pijnenburg	Vastgesteld water- en klimaatplan			X	X	X				Beleidsuitwerking en uitvoeringsagenda Riolering, Water en Klimaatadaptatie is 6 juni 2024 vastgesteld. Er is een kadernota aanvraag ingediend voor de benodigde middelen.
31	We ontwerpen een groener en klimaatbestendig Triasplein	Wethouder Pijnenburg	Een ontwerp voor een klimaatbestendig Triasplein		X							In 2023 quiscan uitgevoerd. Robuuste maatregelen vergen een forse ruimtelijk transformatie. In 2024 is collegevoorstel om middelen aan te vragen aangehouden omdat nauwkeurigheid kostenraming te laag is. met opdracht om ontwerp eerste betel uit te werken met een nauwkeurigere raming (vooralsnog zonder omgevingsparticipatie).	

Ruimte en Wonen				Inhoudelijke voortgang					Planning		Financiën		Toelichting
				Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Activiteit start in 2025 of later	Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
				2022	2023	2024	2025	2026					
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA	We maken een startnotitie voor het organiseren van een traject waarin met inwoners wordt gesproken over de toekomst van Harderwijk (perspectief 2050)	Wethouder Companjen	Omgevingsvisie	X	X	X	X					
2	Meer passende woonvormen bij de woonbehoefte en woonwensen	We stellen een Woonfonds beschikbaar.	Wethouder Enklaar	Een woonfonds en vastgestelde spelregels		X						Fonds is operationeel. eerste aanvraag richting raad gedaan (Waterfront)	
3		We gaan verder met de inzet van een verhuiscoach en leren hiervan zodat we beter weten welke verhuiscriteria ouderen hebben zodat we ze beter kunnen helpen aan een passende woning	Wethouder Enklaar	Ouderen zijn op de hoogte van woonbehoeften en mogelijkheden		X						Samenwerkingsovereenkomst getekend tussen corporaties en gemeenten. Verhuiscoach wordt ingezet.	
4		Wij stellen een plan van aanpak op over het stikstofvraagstuk	Wethouder Pijnenburg	Dit wordt meegenomen in het regionale gebiedsplan Landelijk Gebied en krijgt aandacht in de Omgevingsvisie		X	X						
5		We onderzoeken de mogelijkheden voor de realisatie van 65 tot 95 standplaatsen voor woonwagengedragers en in 2026 hebben we de eerste standplaatsen gerealiseerd	Wethouder Enklaar	Locatieonderzoek met voorkeurslocatie		X	X	X	X				
6		We realiseren 8 maatwerkoningen	Wethouder Enklaar	8 maatwerkoningen				X					
7		We onderzoeken de mogelijkheden voor flexibele huisvesting voor spoedzoekers en arbeidsmigranten	Wethouder Enklaar	Onderzoeksrapport		X						Onderzoek is regionaal uitgevoerd. Juni '24 in BO wonen akkoord op uitkomsten. Projectleider wordt ingehuurd om businesscases uit te werken.	
8		We stellen een woonzorgvisie met kaders op en maken prestatieafspraken over het aanbod wonen met zorg	Wethouder Enklaar	Vastgestelde woonzorgvisie		X						regionale aanpak eerste afsprakenkader (ouderenhuisvesting) verwacht in najaar '24. Verwerken woonzorgopgave in volkshuisvestelijk omgevingsprogramma in '26	
9	We geven waar mogelijk medewerking aan nieuwe woonconcepten die aantrekkelijk zijn voor ouderen zoals hofjes, meergeneratie woningen en kleinschalige woon-zorgprojecten	Wethouder Enklaar	Medewerking verleend aan nieuwe woonconcepten		X	X	X	X			34 levensloopbestendige woningen in hofvorm (geschikt voor ouderen) worden in 2025 in het Waterfront opgeleverd.		
10	Harderwijk, Hierden en het buitengebied aantrekkelijker om te wonen en te leven	We schrijven nieuw beleid dat meer mogelijkheden (wonen, kleinschalige bedrijvigheid, recreatie e.d.) biedt op (cultuurhistorisch) waardevolle boerenerven. Door meer mogelijk te maken, genereert dit geld om vervolgens in te zetten om het erf te herstellen, verbeteren en te behouden	Wethouder Enklaar	Ruimtelijk beleid, vastgesteld door de raad			X						
11		We stellen een visie voor Hierden dorp op die enerzijds antwoord geeft op de vraag of en zo ja, in hoeverre er in Hierden dorp ruimte is om te verdichten en anderzijds of er ruimte is om in ruil voor woningen voormalige agrarische schuren te slopen	Wethouder Enklaar	Ruimtelijke visie, vastgesteld door de raad. Dit wordt doorvertaald naar de Omgevingsvisie.		X	X				Gebiedsprogramma Hierden (dorp) als uitwerking van de Omgevingsvisie, vast te stellen door het college van B&W. Kan pas worden vastgesteld na vaststelling Omgevingsvisie.		
12		We stellen de verdiepingsslag vast en stellen hiervoor een uitvoeringsagenda op	Wethouder Enklaar	Verdiepingsslag is in 2022 door de raad vastgesteld. Uitvoeringsagenda volgt in 2023	X	X						Uitvoeringsagenda is op 18 januari 2024 vastgesteld en wordt uitgevoerd.	
13	We verleiden eigenaren om gebruik te maken van de sloopbank en deze meer onder de aandacht brengen	Wethouder Enklaar	Eigenaren worden actief benaderd			X							
14	Meer mogelijkheden voor het betaalbaar maken en betaalbaar houden van woningen	We stellen een hoogbouwvisie vast en gebruiken dit als leidraad voor nieuwe bouwinitiatieven	Wethouder Enklaar	Vastgestelde hoogbouwvisie		X						Hoogbouwvisie is vastgesteld	
15		We voeren actief grondbeleid. En we zetten bij faciliterende ontwikkelingen in op betaalbaarheid en bereikbaarheid van woningen	Wethouder Enklaar	Meer grip op wat er op onze grond gebeurt		X	X	X	X			is opgenomen in onze going-concern. Het is een doorlopend proces. In het Waterfront wordt actief gestuurd op de betaalbaarheid van de woningbouw door naast VON prijs ook te sturen op het beperken van de woonlasten	
16		We vernieuwen de huisvestingsverordening zodat we beter en doelgerichter woningen kunnen toewijzen aan mensen die dat nodig hebben	Wethouder Enklaar	Vastgestelde huisvestingsverordening			X					In najaar verordening concept gereed en richting raden.	
17		Als wij zelf grond verkopen nemen wij standaard een zelfbewoningsplicht met boeteclausule op voor nieuwbouw-koopwoningen. We handhaven hier actief op.	Wethouder Enklaar	Uitbreiding formatie om uitvoering te geven aan handhaving			X					Aanvraag kadernota - Handhaving zelfbewoningsplicht Bij verkoop Kop van de Bakens is actief gestuurd op de in het contract opgenomen zelfbewoningsplicht. Bij de kadernota is er om formatie voor handhaving gevraagd	
18		We stellen handhavingbeleid op voor de al opgelegde zelfbewoningsverplichtingen	Wethouder Companjen	Vastgesteld handhavingbeleid			X					Dit handhavingbeleid is een uitloeijsel over de uitvoering van de zelfbewoningsplicht. Het krijgt een plek in het bezicht en handhavingbeleid in het kader van prioritering en uitvoering.	
19		We onderzoeken of gronduitgifte door middel van erfpacht bijdraagt aan het betaalbaar houden van woningen.	Wethouder Enklaar	Meer betaalbare woningen		X						Loopt niet per se achter op planning. Eindresultaat is klaar in 2024, want het is gekoppeld aan woonvisie.	
20		Als de inzet van de starterslening een oplossing blijft bieden voor starters in Harderwijk zetten we het voort en stellen we nieuw budget beschikbaar	Wethouder Enklaar	Meer woningen zijn bereikbaar voor starters		X	X	X	X			Raadsbesluit over uitbreiding budget 4 juli '24 in raad.	
21	In 2024 weten we hoe en of koopbescherming en anti-speculatiebeding kunnen bijdragen aan de knelpunten op de woningmarkt en nemen we een besluit over de inzet ervan	Wethouder Enklaar	Minder knelpunten op de woningmarkt			X					Gaat mee in huisvestingsverordening en in vhw-programma.		
22	We onderzoeken aan welke kwaliteitseisen woningen minimaal moeten voldoen om op de lange termijn bij te kunnen dragen aan de woningbehoefte in Harderwijk	Wethouder Enklaar	Onderzoeksrapport				X						
23	In 2023 bepalen we hoe we omgaan met het splitsen van woningen en op welke wijze dit een bijdrage kan leveren aan de opgaven op de woningmarkt	Wethouder Enklaar	Collegedadvies		X						In de woonvisie wordt er kort bij splitsen stilgestaan. Splitsingsbeleid is in voorbereiding		
24	Nadat de Huisvestingswet is gewijzigd gaan we aan de slag om mensen met binding voorrang te kunnen geven bij de toewijzing van nieuwbouw-koopwoningen.	Wethouder Enklaar	Aangepaste huisvestingsverordening			X	X				Gaat mee in huisvestingsverordening		
25	Meer regie op de woningbouwopgave en de kwaliteit van de stad	We leggen in de nieuwe woonvisie vast hoe we invulling geven aan onze sturende rol. We kiezen ervoor om de aandacht te richten op sociale huur, betaalbare koop en op het realiseren van een gevarieerd aanbod	Wethouder Enklaar	Een woningbouwprogramma die past bij de behoefte		X	X					Woonvisie wordt volkshuisvestelijk programma. raad geconsulteerd in mei '24. collegebesluit na besluit omgevingsvisie (eind '24)	
26		We stellen een afwegingskader nieuwbouw op om te sturen op een goede kwaliteit van nieuwbouwwoningen	Wethouder Enklaar	Een afwegingskader			X						
27		In de nieuwe woonvisie bepalen we de woningbouwopgave. De woonbehoefte is hiervoor leidend. We benutten hiervoor zoveel mogelijk bestaande onderzoeken	Wethouder Enklaar	Woningbouwprogramma		X						Woonvisie wordt volkshuisvestelijk programma. raad geconsulteerd in mei '24. collegebesluit na besluit omgevingsvisie (eind '24)	
28		We geven elk half jaar inzicht in de voortgang van de woningbouwopgave en in de woonruimteverdeling	Wethouder Enklaar	Een voortgangsrapportage		X	X	X	X			Volgende update volgt nog voor zomerreces '24.	
29		Halvenwege deze collegeperiode doen we een update van het behoefteonderzoek om te toetsen of we nog op de goede weg zitten	Wethouder Enklaar	Een actueel behoefteonderzoek				X					
30		In de woonvisie nemen we op hoe we bijdragen aan de Nationale Woon- en Bouwagenda en aan het nog op te stellen regionaal woningbouwprogramma	Wethouder Enklaar	Woningbouwprogramma		X	X	X	X			Volkshuisvestelijk omgevingsprogramma	
31		In de Woondeal met de provincie Gelderland (2023) benoemen we wat we nodig hebben om onze woningbouwopgave te kunnen realiseren en leggen we ons aanbod vast	Wethouder Enklaar	Woondeal		X							
32		Met de woningcorporaties geven we uitvoering aan de raamovereenkomst om tot 2030 1.000 sociale huurwoningen te bouwen	Wethouder Enklaar	Meer sociale huurwoningen		X	X	X	X				
33		We schetsen in de Omgevingsvisie het gewenste toekomstperspectief per wijk. In de woonvisie benoemen we op basis daarvan de woningbouwopgave per wijk	Wethouder Enklaar	Woningbouwopgave per wijk inzichtelijk		X							
34		In de nieuwe omgevingsvisie stellen we kaders waarbinnen ruimte voor bijzondere woonvormen en woon-zorg concepten wordt geschapen.	Wethouder Enklaar	Kaders in de omgevingsvisie		X							
35	Opstellen accommodatie- en vastgoedbeleid	Wethouder Mazier	Accommodatie- en vastgoedbeleid		X						Koersen op vaststelling Q1 2024		
36	Opstellen Duurzaam Meerjarenonderhoudsplan (DMJOP) en inzicht in energieverbruik	Wethouder Mazier	Duurzaam MJOP en inzicht in energieverbruik		X	X					DMJOP is Q1 2023 vastgesteld, energie monitoren is doorlopend proces.		
37	Opstellen MJOP 2025-2028, met aandacht voor dagelijks-, contract- en groot onderhoud	Wethouder Mazier	MJOP 2025-2028		X	X							
38	Transparantie van financiële stromen/ gezamenlijke inkoop om kosten in de hand te houden	Wethouder Mazier	Lagere kosten / meer transparantie		X	X	X	X			Lopend proces. Op de vastgoedtafel wordt besproken welke mogelijkheden er zijn om gezamenlijk in te kopen.		